

SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN DE RENTABILIDAD**Objetivo.**

Proveer a la Institución del análisis de rentabilidad y costos por unidad de negocio, y proponer estrategias de mejora en el desempeño financiero y en la eficiencia operativa de SHF, FOVI y SCV-SHF, manteniendo controles y proporcionando entendimiento exhaustivo sobre las fuentes de costo y rentabilidad de las Entidades y sus productos.

Funciones.

- a) Diseñar y operar los procesos de acopio y explotación de información contable y analizar los estados financieros de SHF y partes relacionadas con la finalidad de señalar desviaciones con respecto a los objetivos de rentabilidad y costo operativo incluidos en los precios de los productos y dar control de gestión a los mismos.
- b) Diseñar y aplicar metodologías de análisis prospectivo de la rentabilidad de SHF, FOVI y SCV-SHF de tal forma que, mediante un proceso de retroalimentación continua con la Subdirección de Estrategias de Balance, se evalúe el impacto en rentabilidad de los escenarios de negocio plasmados en las proyecciones financieras de cada Institución.
- c) Diseñar y desarrollar metodologías de asignación del costo operativo: por centro de costos, por actividad, por producto, por unidad de negocio y por Institución para lograr un adecuado control y contención de los costos de SHF, FOVI y SCV-SHF; determinar los precios por costo operativo de los productos de SHF y de SCV-SHF; y determinar los honorarios fiduciarios y los servicios corporativos a cobrar tanto a FOVI como a SCV-SHF.
- d) Diseñar y aplicar metodologías para administrar estratégicamente los precios a los que se cobren los fondos transferidos entre Unidades de Negocio.
- e) Proponer las metodologías de cálculo del rendimiento de capital a incluir en los precios de los productos de SHF y SCV-SHF.
- f) Diseñar y aplicar metodologías de Precios de Transferencia Intercompañías para administrar estratégicamente los precios de los productos y/o servicios entre SHF y sus partes relacionadas, así como de éstas entre sí.
- g) Monitorear que la toma de decisiones del proceso de gestión de balance esté alineada con los objetivos de rentabilidad institucionales, vigilando en todo momento su cumplimiento, a la luz de los límites de riesgo establecidos.
- h) Diseñar, implantar e implementar metodologías de medición de Rentabilidad por Unidad de Negocio en SHF.
- i) Ejecutar y enriquecer esquemas que busquen minimizar el costo financiero de la Institución y que faciliten que SHF acuda a fuentes de financiamiento alternas.
- j) Elaborar informes, estudios y análisis respecto de las actividades realizadas, los resultados obtenidos y las acciones propuestas, para someterlos, en su caso, a las

instancias facultadas.

- k) Ejecutar las acciones y actos que se le atribuyan en los manuales relacionados con Procesos, Políticas y Procedimientos y otros emitidos por las distintas instancias para la operación de la Institución, FOVI y SCV-SHF.
- l) Dirigir y coordinar las acciones del personal a su cargo, para cumplir con lo establecido en el Programa Institucional, así como con todas las disposiciones normativas aplicables, para mejorar el desempeño de su función y de la Institución.
- m) Integrar y proporcionar información requerida por las áreas de SHF y autoridades administrativas competentes, para efectos de planeación, programación, seguimiento, control, evaluación, transparencia y rendición de cuentas.
- n) Integrar, validar y enviar, en tiempo y forma, los reportes regulatorios que le correspondan, en el ámbito de su competencia.
- o) Establecer la operación y conservación del archivo a su cargo de conformidad con la normatividad aplicable en la materia.
- p) Dar atención y cumplimiento a los requerimientos y observaciones de las auditorías internas, externas y de autoridades regulatorias, así como las disposiciones de control interno que le competan.
- q) Las demás que le sean encomendadas por las instancias competentes, la Dirección de Área a la que esté adscrito y la normatividad vigente.